

Jaarverslag 2017, svz oktober, en Jaarplan 2018 van lectoraat 'Duurzame Innovatie in de Regionale Kenniseconomie' olv dr I.Delies.

Vooraf

Dit jaarverslag en dit jaarplan moeten op dit moment als voorlopig en concept worden beschouwd omdat de lector het in haar verlofperiode, de maand oktober, heeft moeten schrijven en daarmee geen afstemming kunnen hebben met de tweede opdrachtgever van dit lectoraat: het CvB van Alfa-college. Ook heeft ze zo geen noodzakelijke ruggespraak gehad met de coördinerend controller van het lectoraat over de begroting, noch met de kenniskringleden over de keuzes in 2018 en de onderzoekseenheid L&T over de vaststelling van de BKO Standaarden. Ook is dit document nog niet voorgelegd aan de stuurgroep van het lectoraat. Desalniettemin geeft dit document wel de richting aan van dit lectoraat in 2018 en zal afstemming zo spoedig mogelijk plaatsvinden.

Inleiding

Hierna het verslag en enkele algemene inleidende opmerkingen over ontwikkelingen in het (nog niet voltooide) jaar 2017 die van belang zijn voor, en een plek hebben binnen, het jaarplan 2018. Voorafgegaan door de opdracht van het lectoraat.

Opdracht lectoraat

1. Ontwikkel, onderzoek en verdiep de reeds ontwikkelde publiekprivate samenwerkingsformule voor regionaal comakership tussen ROC Alfa-college, Stenden Hogeschool en het regionale bedrijfsleven, onderzoek en ontwikkelde daarbij de convenerrol in lerende netwerken
2. Verbeter de reeds ontwikkelde multidisciplinaire en multilevel ketens Zorg&Wonen en Toerisme/Vrije Tijd, en versterk daarbij sterke crossovers van nieuwe combinaties Gezondheid&Wonen&Vrije Tijd met speciale aandacht voor de sociale aspecten daarbinnen en voeg ook crossovers toe met educatie en bijbehorende kennisinnovaties en verdiep deze lerende netwerken
3. Onderzoek deze methodiek op transfer naar andere regio's en andere contexten
4. Reflecteer en adviseer over de combi praktijkonderzoek&onderwijs, op grond van de bevindingen opgedaan in de voorgaande twee lectoraatsperiodes.

Vervanging. Dit lectoraat heeft in 2017 een start gemaakt met de derde lectoraatsperiode van 4 jaar. In dat jaar is de lector, ivm ziekte ten gevolge van een verkeersongeval, voor ongeveer 50% vervangen door enkele kenniskringleden en een collega-lector. De kenniskringleden en hun taken waren: *Sebo Boerma (kenniskringlid); vnl Lerende netwerken, Consultancy alsmede nieuwe ontwikkelingen, *Maaïke de Jong (kenniskringlid); vnl kwartiermaken lectoraatsregioteam Friesland, Vital Regions en Visitaties, *Marc Coenders (collega lector); Peerreviewing Nieuwe Stijl tbv de 5 lectoraatsonderzoekslijnen, publiceren en positionering van ons lectoraat binnen netwerk Hoogleraren/Lectoren Beroepsonderwijs. Verder hebben de beide regiocoördinatoren, Marjolanda Hendriksen, regio Drenthe/NOOverijssel en Anna Veeneman, regio Groningen enkele taken overgenomen. Deze werkwijze, samen met de inbreng van inmiddels ook zeer ervaren andere kenniskringleden heeft er toe geleid dat het lectoraat voortvarend doorging en goed de derde periode in heeft kunnen gaan.

LectoraatsMatrix regio & onderzoekslijn. De keuze voor het inrichten van de LectoraatsMatrix, met twee leidende principes: de regio en de onderzoekslijn, heeft zeer bijgedragen tot het versterken van de samenhang en het verduidelijken van de plaats van alle individuele kenniskringleden op die kruispunten: iedereen in het lectoraat heeft een eigen specifieke plek op de combinatie regio & onderzoekslijn. En vanwege de steeds groeiende omvang van dit lectoraat, inmiddels bestaande uit 29 kenniskringleden

(14 Alfa-college, 5 Stendenhogeschool, 5 Hanzehogeschool, 3 externen en in 2018 ook 2 a 3 kenniskringleden uit de Friese Poort) hebben zowel de 3 regio's als de 5 onderzoekslijnen elk een coordinator die de samenhang, kleur en resultaten van een eenheid coordineert en afstemt met de lector en collega-coördinatoren. Dit heeft de de kwaliteit en procesgang binnen en met het lectoraat zowel inhoudelijk als organisatorisch vergroot.

Peerreviewing Nieuwe Stijl. De inrichting van de 5 onderzoekslijnen met coördinatoren die al ruime ervaring hebben met onderzoek (grotendeels gepromoveerd of promovendus) en de investering in het opzetten van een Peerreviewinggroep om hen heen met 7 lectoren en enkele hoogleraren, gaat zowel een "boost" te geven aan de inhoud en kwaliteit van en tussen de individuele onderzoeken en onderzoekslijnen binnen ons lectoraat als aan de ontwikkeling van een nieuwe manier van peerreviewing (dwz: op wederzijdsheid, geen eenrichtingsverkeer van een eenzijdige beoordeling, maar ook de peerreviewer wordt "gepeerreviewd" en comakership in review van zowel inhoud als proces. Dus niet alleen review van inhoud van het onderzoeksverslag, te plaatsen wetenschappelijke artikelen of projectgang, maar ook de wederzijdse verbinding van het kennisgebied van hen die wij als onze peergroups beschouwen en zij ons). Deze pilot zijn collega-lector Marc Coenders en Ineke Delies nu aan het inrichten en we betrekken daar nadrukkelijk ook de beide collega-lectoren van onze eigen onderzoekseenheid L&T Stenden bij.

Onderzoeksidentiteit van het lectoraat: het BOEK. Het overzichtelijk formuleren en vervolgens in een breed toegankelijk boek publiceren van de onderzoeksidentiteit van het lectoraat, heeft bij een ruim publiek zeer bijgedragen aan het begrip en de doorontwikkeling van onze onderzoeksfilosofie en –agenda. Zowel voor onszelf als ook voor onze werkveldpartners is het boek een houvast geworden voor de verdere doorontwikkeling van de onderzoeksagenda en hetbuitdragen van onze specifieke onderzoeksidentiteit. De academische positionering van ons lectoraat : tot welke discipline/school of thought reken je jezelf, welke bijdrage lever je aan de kennisontwikkeling in deze discipline, staat uitgebreid omschreven in dit boek "Verhalen over Verbindingen, regionaal comakership al doende leren & onderzoeken" (I. Delies, 2017)

Onverwacht veel aandacht voor onze expertise in de 5 onderzoekslijnen. In verschillende fases van ontwikkeling, hebben alle vijf onderzoekslijnen veel aandacht getrokken van nieuwe partners, extern maar ook intern binnen Alfa-college en Stendenhogeschool, zie hiervoor ook onderstaande 'Overzicht (onderzoeks)projecten en nieuwe ontwikkelingen'

*De eerste twee onderzoekslijnen: 'Crossovers tussen gezondheid&wonen&vrije tijd', bestaan al langer en hebben in 2017 nadrukkelijk de aandacht getrokken van onderzoeksorganisaties als SIA, VWS, NRO en SNN. Dit heeft geresulteerd in een flinke toename van participatie van ons lectoraat in meerjarige onderzoeksprogramma's en -consortia. Soms in de rol van projecteigenaar maar vaker in die van partner bij anderen. De onderzoekslijnen maken vanaf 2017 nadrukkelijk deel uit van het NHLStenden programma Vital Regions.

*De derde onderzoekslijn: 'Recomalabs en de rol van docenten en onderwijs bij onze onderzoeken en innovaties', is doorontwikkeld en in 2017 onderdeel geworden (casuïstiek) van één van onze eigen PhD-trajecten ism de Open Universiteit en van een binational PhD programma met de Hochschule Osnabruck. Het lab is vanaf oktober '17 een pilot in NRO onderzoeksprogramma.

*De vierde en vijfde onderzoekslijnen 'Recomabuitenwerkplaatsen' en 'Lerende Netwerken en Convenerrollen' zijn helemaal nieuw en daarop hebben we in 2017 bijzonder veel reacties en verbindingen met externen gehad. Voor onderzoekslijn 4 heeft dit onder andere al geresulteerd in een nadere oriëntatie op strategische en systematische NoordNederlands samenwerking tussen CvB's Alfa, NHLStenden en Hanze met ons lectoraat en dat van lector WFoorthuis (Hanze) op de combi van Regionaal Comakership & Gebiedscoöperaties. Er loopt een EFRO aanvraagvoorbereiding die dit deels ondersteunt. Voor onderzoekslijn 5 is vooral de externe, maar ook de interne, belangstelling overdonderend groot. Ook op deze lijn hebben we een succesvol PhD-traject lopen met de Open Universiteit. We zijn op dit moment vwb de lerende netwerken als partner gevraagd en deels ook al actief op tal van lerende netwerken, in de regio, nationaal en euregionaal. Onze inschatting dat dit zeer actueel is en onze expertise als uitzonderlijk praktisch wordt beschouwd, lijkt helemaal uit te komen. De vele vragen naar dit expertisegebied hebben er toe geleid dat we ons in 2018 gaan bezinnen op de context en faciliteringsvoorwaarden ook irt Consultancy door ons lectoraat.

Voor Alfa-college: wetwijziging Lectoraten in MBO, voor school L&T : Fusie NHLStenden. Omdat het lectoraat nadrukkelijk een dubbellectoraat is met een gezamenlijke opdracht van twee opdrachtgevers, hebben volgende twee ontwikkeling in 2018 invloed op ons lectoraat: -het feit dat per 1 september 2017 het mbo/ROC geen lector meer mag aanstellen, want deze functie en titel mag uitsluitend aan het hbo worden verbonden en -de fusie tussen NHL en Stenden en de mogelijke positieverandering van lectoren en onderzoekseenheden daarbij. Momenteel zijn de verkenningen vwb de lector en mbo in volle gang, waarbij ingezet wordt op een ongewijzigde samenwerking, opdracht en inhoud van het lectoraat. Verder zijn de contouren van de plaats van dit lectoraat in de nieuwe hogeschool NHLStenden al zo goed

als duidelijk: we blijven onderdeel van de nieuwe “academie” waarschijnlijk L&T genoemd, en ook onderdeel van de onderzoekseenheid L&T , die als voorheen zal bestaan uit 3 lectoren/lectoraten: A.Postma: Scenarioplanning, H.Revier: Marine Wetlands en I.Delies: Duurzame innovatie in de regionale kenniseconomie.

Evaluatie Jaarplan 2017 en Jaarplan 2018 , inhoudelijk en planning

- Ambities globaal voor 2018:
- 1.Versterking kwaliteit en samenhang Onderzoeklijnen door pilot Peerreviewing Nieuwe Stijl
 - 2.Schaaldifferentiatie van werken zowel vergroten als verkleinen: lokaal-regionaal-provinciaal-noord nederland-internationaal
 - 3.Lerende Netwerken, mn de strategische netwerken, inhoudelijk en organisatorisch frame geven
 - 4.regioteam Friesland de kaart mede als toonaangevende crossover bij Vital Regions
 5. verschillende rollen hbo en mbo bij onderzoek irt zichtbaarheid van de identiteit van onze onderzoeksagenda
 - 6.versterking participatie in grotere onderzoeksconsortia , mn op het kennisgebied HealthyLifestyle en Leisure&Tourism ,en MA trajecten zie onderstaande schema
- Gedetailleerder:

| Onder-deel | 2017, resultaat in rood | 2018 | planning |
|------------------|--|--|---|
| Algemeen | Inrichten nieuwe structuur lectoraat (matrix) en nieuw regioteam Friesland <i>Is gedaan</i> | Schaaldifferentiatie uitbreiden. Enerzijds :Opschalen filosofie en werkwijze lectoraat mn regionaal comakership pps (en gebiedscooperaties) naar NNed Anderzijds: regio- en lokale kleur combineren, te beginnen in regio Dr/NOO | Geheel jaar door |
| | | Verbinding tussen MDK's en Recomalabs/-buitenplaatsen versterken om zo de verbinding onderzoek&onderwijs te vergroten | januari: regio Dr mei: regio Gr |
| | | Regio(team) Friesland op de kaart brengen/zetten intern en extern mn met communicatie | januari: start herziene website |
| | | Crossovers Gezondheid & Vrije Tijd in de spotlights en koppelen aan programma Vital Regions tbv nieuwe hogeschool | Vanaf januari zichtbaar in programma aanwezig |
| | | Programma Lerende netwerken versterken , mn op strategisch niveau intern en extern | januari startbijeenkomsten met div LN |
| Onderzoek | Inrichting/bijstelling nieuwe onderzoeklijnen <i>Is gedaan</i> | Pilot Peerreviewing Nieuwe Stijl uitwerken ism Onderzoekseenheid L&T , NHL Educatie en stafdienst NHLSH | januari: doorstart pilot mei: Peerfestival augustus: officiële pilotstatus binnen OCW |
| | start euregionale PhD duo “International System conveners” <i>Is gedaan</i> | Zichtbaarheid onderzoeksidentiteit (zoals omschreven in 'Verhalen over Verbindingen') binnen alle 5 onderzoeklijnen doorvoeren ook in onze contacten met docenten, studenten en bedrijven en daar waar mogelijk ook in de onderzoekseenheid L&T verbinden met die van de andere twee lectoren | Per halfjaar toetsen door wederzijdse visitaties vd lectoraten |
| | start versterking sociale accent in crossovers <i>Mee bezig</i> | Combi CoEHA en CELTH verdere verkennen mbt sw in PPS (MBO en HBO) op Gezondheidstoerisme-onderzoek mn in Friesland | Start september |
| | start ontwikkelen met Onderzoekseenheid L&T vd afstemming onderzoeklijnen | Partnerschappen met andere lectoren/hogleraren op gezamenlijke onderzoeksprojecten in alle 5 onderzoeklijnen verder doorontwikkelen in de reeds nu al ontstane nieuwe contacten: op NRO SiaSprong EFRO ZonMW Interreg/EDR en daarbij de verbindingen via de onderzoekseenheid met CELKTH en ETFI sterker inzetten | Diverse startmomenten gedurende het jaar |

| | | | |
|--------------------------------------|---|---|---|
| | MA L&T en PhD's <i>nog niet gedaan</i> | | |
| | start onderzoek in euregionaal consortium LION met Osnabruck <i>Is gedaan</i> | Format/Model Lerende Netwerken en rol lectoraat uitgewerkt hebben en bijgesteld na eerste proef-halfjaar | Format klaar in januari Proeftuin ingericht in mei |
| | | Als Onderzoekseenheid L&T gezamenlijke groep PhD's maken , gerecrueteerd uit MA L&T | Start voorbereiding in april |
| | | Diversiteit onderzoeksrollen HBO en MBO nader vormgeven , bezinnen op rol practoraten daarbij | Februari eerste document gepubliceerd |
| | | De outcome in termen van producten voor het onderwijs per onderzoeklijn expliciet geformuleerd hebben.. Zie ook de onderdelen Onderwijs en Kennisnetwerk | November gereed |
| | | | |
| Onderwijs | -Start van stages kandidaatkleden Fr bij regioteams E en Gr <i>nog niet gedaan</i> | Participatie in MA opleidingen L&T dmv kenniskringlidmaatschap, advisering en gastcolleges | ? |
| | Gastcolleges en stageprogramma's versterken, verbinden met excellentieprogramma AC <i>deels gedaan</i> | Participatie in MA EL van Educatie dmv gast-kenniskringlidmaatschap, advisering en gastcolleges | Vanaf juli |
| | Start crossovers in module leisure networks <i>voorbereid</i> | Participatie in ontwikkeling instellingsoverstijgende minor Gezondheid&Wonen&Vrije Tijd tussen HH en NHLSH | Vanaf januari |
| | | enkele kenniskringlidmaatschappen voor jonge alumni MBO en HBO openstellen | Vanaf september |
| | | Start duurzame bezetting met 3^e en 4^e jaars studentonderzoekers MBO en HBO op onderzoeksprojecten uit de onderzoekslijnen 1,2, en 4 | Vanaf 3 ^e moduulperiode |
| | | Vorbereiding inrichting Recomalab Friesland met docenten L,T, Educatie en Zorg uit zowel NHL als Stenden en Friese Poort, | Vanaf april/mei |
| | | | |
| Kennis Netwerken met werkveld | start nieuwe lerende netwerken <i>Is gedaan</i> | Start in lectoraatsregioteam Friesland van een MDK met alle regionale bedrijvenpartners | Februari |
| | Exchance researchnetwork LION met hochschule Osnabruck <i>Is gedaan</i> | Proeftuin vwb regionaal comakership &onderzoek in Fr tussen lectoraat en ETFI/CELTH/CoEHA met enkele gezamenlijke bedrijvenpartners | Start juli |
| | | Congres ism Wenger voorbereiden over convenenrollen en presentatie outline boek "(International) conveners and (regional) industry" | november |
| | | Zomerschouw in 2018 in Friesland houden en met bedrijven voorbereiden 10-jarige jubileum in 2019 | 6 juni |
| | | Regional Peerreviewing met en tussen bedrijven als proef voorbereiden om de betrokkenheid van het werkveld met de outcome van onze onderzoekslijnen te stimuleren door regionaal comakership toe te passen.Sluit aan op de werkwijze van de pilot Peerreviewing Onderzoek Nieuwe stijl | december |

Samenstelling lectoraatskenniskring en bekosting kenniskringlidmaatschap (excl projectbudgetten) in 2018

| Naam lector | Organisatie SH=Stenden AC=Alfa-college HH=Hanzehogeschool FP=Friese Poort E=Extern | Naam kenniskringlid (leden) | Fte per lector en/of kklid | Fin. bron | Discipline | Regioteam | Onderzoekslijn 1 en 2=crossovers vaut Vrijetijd en Gezondheid 3=recomalab doc 4- buitenwerkplaatsen stud en bedrijven 5=lerende netwerken |
|--------------|---|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------|----------------------|---|
| Ineke Delies | AC en SH | - | 0,5 fte SH / 0,5 fte AC | CvB's | - | - | - |
| | SH | Johan Kasper | 0,2 | L&T | Leisure | NOOverijssel | 4 |
| | SH tevens PhD | Marjolanda Hendriksen | 0,2 | L&T | ZorgWelzijn | Friesland/Drenthe | 3 |
| | SH | Maaïke de Jong | 0,2 | L&T | Leisure | Friesland | 1 |
| | SH | Martin Groters | 0,2 | L&T | Leisure | Friesland | 1 |
| | SH | vacature | 0,2 | L&T | Zorg en welzijn | Friesland | 2 |
| | AC | Els Geurts | 0,2 | Zorg Groningen | ZorgWelzijn | Groningen | 2 |
| | AC | Wilma Hoonhorst | 0,2 | Zorg Groningen | ZorgWelzijn | Groningen | 3 |
| | AC | Jarno Voorintholt | 0,2 | Sport & bewegen Groningen | Sport | Groningen | 1 |
| | AC | Jorien Benthem | 0,2 | Sport & bewegen Groningen | Sport | Groningen | 3 |
| | AC | Patty Veen | 0,2 | Sport&bewegen Groningen | Sport | Groningen | 2 |
| | AC | Gerko de Roo | 0,2 | Techniek Groningen | Engineering | Groningen | 1 |
| | AC | Lucinda Wondel | 0,2 | Economie Groningen | Economie | Groningen | 1 |
| | AC | Anna Veeneman | 0,2 | O&K | O&K | Groningen | 5 |
| | AC | Erna Dros | 0,2 | O&K | O&K | Groningen | 3 |
| | AC | Hanneke Neuteboom | 0,2 | P&O | P&O | Groningen | 3 |
| | AC | Nanda Vinken | 0,2 | P&O | P&O | Groningen | 4 |
| | AC | Judith Veldman | 0,2 | Zorg/welzijn Hoogeveen | ZorgWelzijn | NOOverijssel/Drenthe | 4 |
| | AC | Cigdem Zantingh | 0,2 | Economie Hoogeveen | Toerisme | NOOverijssel/Drenthe | 1 |
| | AC | Diana van Heusden | 0,2 (tijdelijk 0,1fte) | Zorg Hardenberg | ZorgWelzijn | NOOverijssel/Drenthe | 2 |
| | HH | Harold Hofenk | 0,2 | Hanzehogeschool | Sport | Groningen | 4 |
| | HH | Mariam Janssen | 0,2 | Hanzehogeschool | ZorgWelzijn | Groningen | 2 |
| | HH | Bate Boschma | 0,2 | Hanzehogeschool | Bouw | Groningen | 4 |
| | HH | Nol Hovens | 0,2 | Hanzehogeschool | Economie | Groningen | 2 |
| | HH | vac | 0,1 | Hanzehogeschool | Sport of Kunst | Groningen | 2 |
| | FP | vac | 0,2 | Friese Poort | Vrije tijd | Friesland | 1 |
| | FP | vac | 0,2 | Friese Poort | ZorgWelzijn | Friesland | 2 |
| | E | Simon Henk Luimstra | 0,2 | Gem. Emmen | ZorgWelzijn | NOOverijssel/Drenthe | 5 |
| | E tevens PhD | Sebo Boerma | 0,2 | BOS oio | Zorg | NOOverijssel/Drenthe | 5 |
| | E | Coby Arent | 0,2 | Treant zorggroep | Zorg | NOOverijssel/Drenthe | 5 |

Overzicht actuele en nieuwe (onderzoeks) projecten en ontwikkelingen in lectoraat in 2018

| Titel (onderzoeks)project of ontwikkeling | Wel/niet extern gefin. | Initierende Organisatie | Eigenaar uit werkveld | Hbo of mbo in the lead | Eigenaar uit lectoraat | Regio | Onderzoek s-Lijn |
|--|------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|------------|------------------|
| LOPENDE (ONDERZOEKS)PROJECTEN EN ONTWIKKELINGEN | | | | | | | |
| CopT regionaal | wel | Gem Emmen | RFolkersma | hbo en mbo | C.Zantingh | Dr | 1 |
| RIF recoma Geopark | wel | RIF Recoma programma AC | G.Krikken | mbo | C.Zantingh | Dr | 1 |
| Onderzoek in Rijnlandinstituut | Nog niet | CvB's AC en SH | CvB's AC en SH | mbo | C.Zantingh | Dr | 1 |
| Excellentie studenten | wel | Erasmus plus | ACinternationalisering | mbo | C.Zantingh | Dr | 1 |
| Sportinnovator MBO onderwijs | wel | VWS | KTuinier HH | mbo | A.Veeneman ism J.Voorintholt | Gr | 1 |
| Healthy lifestyle communities Veenhuizen | niet | Veenhuizen | B.Pathuis | Hbo en mbo | M.de Jong | (Gr en) Fr | 1 |
| Tuinen van Weldadigheid | Nog niet | Prov Drenthe en regio Frederksoord | G.Snijders | Hbo en mbo | M.deJong ism G.de Roo | Gr en Fr | 1 |
| Huis te Zeyen Wonen | niet | Pathuis & Partners | B.Pathuis | mbo | G.de Roo | Gr | 1 |
| Harens modelhuis zorg | niet | Negotica | Pvd Tang | mbo | G.de Roo | Gr | 1 |
| Gronings Museum en sociale innovatie | niet | Groninger Museum | S.Kolsteren | Mbo | L.Wondel | Gr | 1 |
| De Krachten Gebundeld, Healthy Lifestyle | wel | NRO | AWaninge HH | mbo | E.Geurts | Gr | 2 |
| Inclusie met 4 Elementen | niet | D4E | J.Reitsema | Mbo en hbo | E.Geurts en M.Janssen | Gr | 2 |
| Gilde leren in Lerende netwerken | Nog niet | SBB zorg | D.de Jonge | Mbo en hbo | Verv W.Hoonhorst | Gr | 2 |
| Kroonvelden Noorderveld | niet | Gemeente Noorderveld en bewoners | | Mbo en h bo | M.Jansen | Gr | 2 |
| RIF Vitaal Doen | wel | Vitaal Vechtdal | A.Ballast | mbo | D. van Heusden | NOO/Dr | 2 |
| de Stuw | niet | De stuw | A.Bouwmeester | mbo | D.van heusden | NOO/Dr | 2 |
| Dorpszorg midden drenthe | niet | Welzijn Midden Drenthe | A.Bakelaar | Mbo en hbo | M.Hendriksen | Dr | 2 |
| Verbindend Vernieuwen, | wel | NRO | F de Vijlder HAN | mbo | A.Veeneman | Dr | 3 |
| LION | Nog niet | Lectoraat en hochschule Osnabruck | WArensFisher HOSna. | hbo | M.Hendriksen | Dr | 3 |
| RIF Recoma Onderzoek | wel | Rif Recoma programma AC | G.Krikken | mbo | M.Hendriksen | alle | 3 |
| RIF Recoma lab 2.0 | wel | RIF Recoma programma AC | G.Krikken | Mbo en hbo | H.Neuteboom | Gr | 3 |
| RIF Recoma Klooster | wel | RIF Recoma programma AC | G.Krikken | Mbo en hbo | J.Veldman | Dr | 4 |
| Zorgvilla's | niet | Zorgzaak | R.Slot | Mbo en hbo | J.Veldman/D.van Heusden | Dr | 4 |
| Lido Hoogeveen | Nog niet | bedrijfslevenNijestad | | mbo | J.Veldman | Dr | 4 |
| Sportbureau Groningen/iedereen beweegt | niet | Lycurgus, Huis vd Sport,FC Groningen | M.van Delden, S.Smulling | Hbo en mbo | H.Hofenk | Gr | 4 |
| Geopark Hondsrug onderzoek | niet | Geopark Hondsrug | CPosthumus | Hbo en mbo | J.Kasper | Dr | 4 |
| Helden op de werkplek van HA | niet | Alfa-college | JvdSter | mbo | N.Vinken | Gr | 4 |
| Nieuwe verhoudingen Overheden en Burgerparticipatie in wijkteams | niet | Gemeente Emmen | Div wijkteams | mbo | S.H.Luimstra | Dr | 5 |
| Treant lerende netwerken professionals 1.0 | wel | Treant | A.Siblez/P.Vervloet | hbo | S.Boerma | Dr | 5 |
| Lerende netwerken stafdiensten AC | niet | CvB AC | Cde Graaff/J vd Ster | mbo | A.Veeneman | Gr | 5 |
| Innovatiestrategie Alfa-college | niet | CvB Alfa | Cde Graaff en WMoes | mbo | I.Delies ism A.Veeneman | Gr en Dr | 5 |
| Lerend netwerk gemeentes Westerkwartier | Nog niet | B&W Zuidhorn | D.Oudman | Mbo en hbo | A.Veeneman | Gr | 5 |
| Accenda onderzoek | wel | Katapult P.Moerman | Accenda stakeholders | HBO | S.Boerma | nvt | 5 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| NIEUWE (ONDERZOEKS)PROJECTEN EN ONTWIKKELINGEN verder vorm te geven in 2018 | Wel/niet extern gefin. | Initierende Organisatie | Eigenaar uit werkveld | Hbo of mbo in the lead | Eigenaar uit lectoraat | Regio | Onderzoek s-Lijn |
|---|------------------------|----------------------------------|-----------------------|------------------------|---|-----------------|------------------|
| Frailty Onderzoeksconsortium NN | wel | SIA SPRONG | E.Finnema NHL | hbo | I.Delies | NNed | 1 |
| Leef/leerhuis tienermoeders | niet | Chavah | A.Veneman | mbo | P.Veen | Gr | 2 |
| EFRO gebiedssamenwerking onderwijs-overheden-bedrijven NN | wel | SNN | W.Foorthuis HH | hbo | I.Delies ism S.Boerma | NNed | nvt |
| beoordelingscommissie De Palliantie Verbreed | niet | ZonMw | ZonMw | hbo | I.Delies | landelijk | nvt |
| Sportinnovator consultancy LN | wel | VWS | Ktuinier HH | hbo | S.Boerma | Gr | 5 |
| Adviesraad Sociaal Plan Buro Gron en Drenthe | niet | CMO en prov. Dr en Gr | Yturenhout | hbo | I.Delies | Dr en Gr | nvt |
| Advies LN Passend Onderwijs | wel | ECNO en Prov Groningen | E ten Brinke | hbo | I.Delies | Gr | nvt |
| Peerreviewing Nieuwe Stijl | niet | Lectoraten MC en ID | IDelies | hbo, en mbo | I.Delies en M.Coenders | alle | Nog niet |
| CVI mobiel Innovatie huis | deels | CVI | AdeZeeuw | mbo | I.Delies | alle | 4 |
| Festivalisering | niet | CELTH | ? | hbo | M.Groters | Fr | 1 |
| CoPT euregionaal | wel | EDR/Interreg prov Drenthe | Gemeente Emmen | hbo en mbo | C,Zantingh | Dr en euregio | 1 |
| Summerschool euregionaal | Nog niet | Hochschule Osnabruck | W.ArensFischer | hbo | I.Delies ism ? | Dr | Nog niet |
| Vital Regions programma | Nog niet | NHLStenden | J. Thijssen | hbo | I.Delies ism M.de Jong | NNed | alle |
| Strategische .samenwerking Friese Poort | niet | CvB Friese poort | R.Schouwenhoven | mbo | I.Delies | Fr | alle |
| Master Educational Leadership advisering | ? | Eduactie NHLStenden | I.Jansen | hbo | I.Delies ism M.Hendriksen | Fr | nvt |
| Minor GWVT HH en NHLSH advisering | ? | Lectoraat en HH en NHLSH | ? | hbo | M.Janssen ism M.de Jong en N.Hovens | Gr | 2 |
| Onderzoek innovatie regionale zorg Nned | ? | VWS en De Hoven | J.Nijlunsing | hbo en mbo | I.Delies | Gr | 2 later |
| Zestor Onderzoek docenten HRM | niet | NRO ism L.Nieuwenhuis | Alfa en NHLStenden | hbo | I.Deleis ism M.Hendriksen | landelijk | 3 |
| Geopark Hondsrug in internationale netwerken | niet | Geopark Hondsrug | C.Posthumus | hbo | Sboerma ism Jkasper | Dr en Gr | 5 en 4 |
| Onderzoeken Rijnlandinstituut | Nog niet | Rijnlandinstituut | Diversen | hbo en mbo | I.Delies ism M.Hendriksen en C.Zantingh | Dr | Alle |
| Weldadige Woonomgeving | wel | PNO iov prov Drenthe en Zorgzaak | C ten Cate | mbo | M.deJong ism G.de Roo en J.Veldman | Dr en Fr | 1, 2 |
| Zorghotel Veenhuizen | niet | Swart Bouw en JannVerzorgt | J.van Hegen | Hbo en mbo | B.Boschma | Gr | Nog niet |
| Healthy Lifestyle communities/Quality of Life | Nog niet | Benchmark international | Stenden | hbo | M.de Jong | Fr, en interna. | 1 |
| Treant LN MD programma's | voorbereid | Treant Zorggroep | P.Vervloet | Hbo | S.Boerma | Dr | 5 |
| Treant Kennis vanuit de buitenwereld | voorbereid | Treant Zorggroep | P.Vervloet | hbo | I.Delies | Dr | nvt |
| Treant Partners in strategische innovatie | voorbereid | Treant Zorggroep | A.Siblez | hbo | I.Delies | Dr | nvt |
| LN Greenport Campusvorming en meetingpoints | voorbereid | Strategy on demand | N.van Hemert | hbo | S.Boerma | landelijk | 5 |

Begroting:

De begroting bestaat uit drie delen: A) De basisfinanciering: **kosten** voor Alfa en Stenden op CvB niveau , B)de kenniskringfinanciering **kosten** voor Alfa , Stenden, Hanze en Externen op middenmanagementniveau en C) de projectenbegroting: **opbrengsten** van de projecten voor het lectoraat . Deze begroting is onderdeel van de meerjarenbegroting 2017-2020, zoals vastgesteld door de CvB's van Alfa en Stenden.Hier alleen het globale overzicht van A, B en C. **rood= beoogd uit projecten te financieren**. De bedragen mbt de projecten volgen later deze week, na afstemming met de coördinerend controller.

| Onderwerp | Functie en omvang | Totaal | Alfa | Stenden |
|--|--|--------------------------|--|------------------------------|
| A.de basisfinanciering | | | | |
| 1.Lectoraat & centrale ondersteuning | Lector 1 fte | 120.000 | 60.000 | 60.000 |
| | Managementassistentie vd lector 0,7 fte | 49.000 | 24.500 | 24.500 |
| | Communicatie 0,3 fte | PM | PM | PM |
| 2.Regio en regio-coördinatie 3 regio's | Regiocoördinatoren 3 regio's 0,5fte (2x 0,2 fte en 1x 0,1fte) | 35000 | 17.500 | 17.500 |
| | Assistentie regio's 0,5 fte (2x 0,2fte en 1x 0,1fte) | 35.000 | 17.500 | 17.500 |
| | Recomalabs coord 0,3 fte (2 x 0,1fte) | 14.000 | 14.000 | ? en PM HH 0,4fte |
| 3.Huisvesting | 3 regio's en 40 werkplekken | 15.000 | 7.500 | 7.500 |
| 4.Overige kosten | publicaties | 22.000 | 11.000 | 5.500 en 5.500 door Hanze |
| | Communicatie/PR | 12.000 | 6.000 | 3.000 en 3.000 door Hanze |
| | Organisatie lezingen/conferenties/workshops | 12.000 | 6.000 | 3.000 en 3.000 door Hanze |
| | Financiële ondersteuning | 12.000 | 6.000 | 6.000 |
| | Inhuur derden | 20.000 | 10.000 | 5.000 en 5.000 door Hanze |
| | Diversen bedrijfsvoering | 10.000 | 5.000 | 2.600 en 2.400 door Hanze |
| Subtotaal | | 356.000 | 185.000 | 152.100 en 18.900 door Hanze |
| B.de kenniskringen | Kenniskringleden (waarvan 14 x 0,2 fte AC, 5 x 0,2 fte SH en 5 x 0,2 fte uit Hanzehogeschool, 2 of 3 x 0,2 fte uit FriesePoort P, 3 x 0,2fte Externen) | 29 kkringleden, | 14 x 0,2 ft uit budget regiodyreceuren | 5 x 0,2 fte uit budget L&T |
| C. de projecten , extern gefin. | Naam en kostenplaats | Type participatie | | |
| LOPEND | RIF Recoma Oplaadpunt Geopark 10646 | Partner | 50.000 | 35.000 |
| | RIF Recoma- oplaadpunt het Klooster 10646 | Partner | 45.000 | 35.000 |
| | RIF recoma- Recomalab 2.0 10646 | Partner | 20.000 | 140.000 en 0,4 fte vanuit HH |
| | RIFRecoma- Onderzoek 10646 | Partner | 20.000 | - |
| | RIFVitaal Vechtdal Vitaal Doen ? | Partner | PM | - |
| | ZonMw De Krachten Gebundeld (Hanze) 10024 | Partner | 8000 (schatting) | - |
| | CoPT regionaal 10602 | Eigenaar | 30.000 | 20.000 |
| | Excellentie studenten 10645 | Partner | 5000 | 5000 |
| | VWS /Hanze Sportinnovator MBO onderwijs 10024 | Partner | 7500 | - |
| | NRO Verbindend Vernieuwen (HAN) 10024 | Partner | 8000 (schatting) | - |
| VERWACHT | PNO Woon academie van Weldadigheid 10024 | Partner | Nog niet bekend | Nog niet bekend |
| | NRO Zestor 10024 | Partner | - | Nog niet bekend |
| | EDR/INTERREG CoPT euregionaal nog niet bekend | Eigenaar | 25.000 | 25.000 |
| | Treant vervolg 10024 | Eigenaar | Nog niet bekend | Nog niet bekend |
| | SIA Sprong Frailthy 10024 | Partner | - | Nog niet bekend |
| | SNN/EFRO gebiedssamenwerking NNed 10024 | Partner/Eigenaar | Nog niet bekend | Nog niet bekend |
| | VWS Sportinnovator consultancy LN 10024 | Partner | 7500 | - |
| | ECNO Advies LN Passend Onderwijs 10024 | Partner | - | X |
| totaal | | | 486.000 euro | 226.000 + onbekend |
| | | | | 260.000 +onbekend |

Onderzoeksresultaten publicaties svz januari tot tot oktober 2017

Wetenschappelijke publicaties

Boschma, B en Jong de, M (2017). "Kritische succesfactoren van een Living Lab als Professionele Leeromgeving, Case Groningen Airport Eelde", Master Educational Theory NHL Leeuwarden. Status: in voorbereiding.

Delies, I. en Bosker, F. (ed) (2017). *Verhalen over Verbindingen. Regionaal comakership al doende leren*. Groningen en Leeuwarden: Stenden hogeschool en Alfa-college.

Delies, I. en Bosker, F. (ed) (2017). *Stories about Connections. Regional comakership learning and researching by doing* Groningen en Leeuwarden: Stenden hogeschool en Alfa-college.

Delies, I. en Bosker, F. (ed) (2017). *Geschichten ueber Verbindungen. Regionales co-makership Praizierendes lernen und Forschen*. Groningen en Leeuwarden: Stenden hogeschool en Alfa-college.

Vakpublicaties

Bannink, A., Hendriksen, M., Veldman-Dam, J. (2017). Duurzaam samen op innovatie pad. Onderwijs en werkveld realiseren de ZorgVilla in Veenoord. *O&G, jaargang 41, nummer 6, oktober 2017*. p. 21-23

Boerma, S (2017). Informal en formal leren in Treant. *O&G, jaargang 41, nummer 6, oktober 2017*. p. 21-23

Delies, I. en Moerman, P. (2017). Innovatie in onderwijs en praktijk. In: Gielen, P, Moerman, P. en Bobeldijk, M. (red) *Inspireren voor leven lang leren. Hoe (de samenwerking met) beroepsonderwijs er (ook) uit kan zien*. Blz 19-22. Den Haag: Katapult.

Delies, I. en Moerman, P. (2017). Innovatie, inspiratie, excellentie. Regionaal comakership bij het Alfa-college. In *MBO-krant*. Blz 10, Woerden: Beroepsovereniging Docenten mbo

Delies, I. (2017) Advisering pupricombinaties. In: Bloupot, H., ten Brinke, H. en Speerstra, F. (red) *Het werkend alternatief voor Noord Nederland. De noordelijke aanpak maakt het verschil*. Bijlage 11. Groningen: SER Noord Nederland uitgave.

Delies, I., en Cardol, T. (2017). MBO en HBO samen in regionale innovatie. In: *Science Guide nr juli 17* Achtergronden. Amsterdam: mediacentre/-bedrijf

Delies, I., en Cardol, T. (2017). De grens dicht tussen mbo en hbo. In: *Science Guide nr september 17* Achtergronden. Amsterdam: mediacentre/-bedrijf

Delies, I. en Bosker, F. (2017). Essentie van samenwerking is partnerschap. In: *Grenzeloze samenwerking in ontwikkeling*. Congres Bundel Rijnlandinstituut. Leeuwarden en Groningen: Rijnlandinstituut

- Hofenk, H.G. (2017). Middels 'Boundary Crossing op weg naar een verenigingsbreed pedagogisch sportklimaat. In: *Magazine SportScience Instituut April 2017*. Groningen: UMCG/RuG.
- Hofenk, H.G. (2017). Sta op, kom in beweging en sport! *IN: KVLO-blad oktober 2017*
- Hendriksen, M. (februari 2017). Rapportage Innovatie Werkplaats (IWP) kwaliteit van Leefomgeving (KL), In: *Jaarrapportage CoEH :evaluatie m.b.t. 2016, opdrachtgever Centre of Expertise Innovatiewerkplaats* .Groningen: Hanzehogeschool,
- Jong, M. de. (2017, 9 maart). Rodin Exhibition in the Groninger Museum *[Article LinkedIn]*. Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/rodinexhibition-groninger-museum-maaike-de-jong-1/>
- Jong, M. de. (2017, 9 maart). Rodin Exhibition in the Groninger Museum *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/internationalleisuremanagement/?hc_ref=ARQjDn3O0Ej4lxwe1ItrWoRhaXHiOp_DoRweHcmPbiSjnI_lwsK2Y2AGa2X-de-SmLI
- Jong, M. de. (2017, 1 maart). The Participatory Museum *[Article LinkedIn]*. Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/participatory-museum-maaike-de-jong/>
- Jong, M. de. (2017, 22 februari). Het 'Participatie' Museum. Wat is de kunst van publieksparticipatie bij buurtmusea? Bijeenkomst in Pakhuis De Zwijger. *[Article LinkedIn]*. Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/het-participatie-museum-wat-de-kunst-van-bij-pakhuis-zwijger-de-jong/>
- Jong, M. de. (2017, 20 februari). Research into redevelopment of Veenhuizen's former Roman Catholic Church *[Article LinkedIn]*. Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/research-redevelopment-veenhuizens-former-roman-catholic-de-jong/>
- Jong, M. de. (2017, 5 april). Toeristen steeds belangrijker voor musea (en visa versa!) *[Article LinkedIn]*. Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/cultureel-aanbod-noordelijke-regio-groeit-maaike-de-jong/>
- Jong, M. de. (2017, 20 februari). Research into redevelopment of Veenhuizen's former Roman Catholic Church *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/internationalleisuremanagement/?hc_ref=ARQjDn3O0Ej4lxwe1ItrWoRhaXHiOp_DoRweHcmPbiSjnI_lwsK2Y2AGa2X-de-SmLI
- Jong, M. de. (2017, 24 maart). [Studenten Stenden Leisure Management Onderzoeken Toeristische Mogelijkheden bij De Tuinen van Weldadigheid] *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/search/str/Stenden+Leisure+Management+Maaike/keywords_search
- Jong, M. de. (2017, 9 maart). [Rodin Exhibition in the Groninger Museum] *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/search/str/Stenden+Leisure+Management+Maaike/keywords_search
- Jong, M. de. (2017, 8 juli). Afgelopen donderdag bezocht het het lectoraat 'Duurzame innovatie in de regionale kenniseconomie' een aantal plekken in de noordelijke regio waar onderwijs, onderzoek en praktijk succesvol samenkomen. *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/search/str/Stenden+Leisure+Management+Maaike/keywords_search
- Jong, M. de. (2017, 19 februari). Koloniale Culturele voorwerpen in Westerse Musea, een uitdaging. *[Facebookbericht]*. Geraadpleegd van https://www.facebook.com/search/str/Stenden+Leisure+Management+Maaike/keywords_search
- Roo, G. de. (2017, juni). Beschrijving opdracht ervaring Levenslooflexibel wonen opdracht in samenwerking met Bert Pathuis. In : *Pathuis magazine*. Zeyen.

Interne publicaties binnen eigen onderwijs

- Boschma, B. (2016) , Profiel Kenniskring Lid Dubbellectoraat Duurzame Innovaties in de regionale Kenniseconomie. Websites NHL en Stenden, in *Nieuwsbrief Lectoraat*
- Delies, I., Dros, E., Hendriksen, M., Nap, J., Nijland, F., Veeneman, A. (juli 2017), Onderzoek naar regionaal co-makership, samenvatting resultaten 0-meting *In: Koersmagazine*. Groningen. Alfa-college
- Dijkhuis, E., Veldman-Dam, J.A. (2017), Gezond bouwen, in *Nieuwsbrief lectoraat, nr 22 juli 2017*
- Hendriksen, M; en Boschma, B. (2017) "Bijeenkomst Living Lab Groningen Airport Eelde" in *Nieuwsbrief Lectoraat nr 20. Maart 2017*.
- Hendriksen, M. (2017). Bijeenkomst Living Lab Groningen Airport Eelde" in *Nieuwsbrief Lectoraat nr 20. Maart 2017*.
- Hendriksen, M. (2017).Project levensboeken: leerlingen VMBO en studenten MBO en HBO werken samen" in *Nieuwsbrief Lectoraat nr 20. Maart 2017*.
- Hendriksen, M, (2017). Onderzoek naar regionaal co-makership: samenvatting 0-meting beschikbaar in *Nieuwsbrief lectoraat, nr 22 juli 2017*
- Hendriksen, M. (2017).Studenten SPH verdiepen zich in het thema eenzaamheid. *Nieuwsbrief lectoraat, nr 22 juli 2017*
- Hofenk, H.G. (2017). De stad in de etalage tijdens hardloopevenement! Hoe een hardloopevenement tegelijk kan bijdragen aan marketing, cultuur & sportbeleving. In *Nieuwsbrief Lectoraat nr 21 mei 2017*:
- Hovens, N. (2017), *Literatuur en bronnen t.b.v. lectoraat Duurzame Innovatie i.d. R.K.* Lectoraat Duurzame Innovatie in de regionale kenniseconomie, Groningen, 08-2017.
- Jong, M. de. (2017). Onderzoek herbestemming Grote Kerk Veenhuizen. In *Nieuwsbrief Lectoraat, blz 5 (nr 20)*
- Jong, M. de. (2017). Presentatie EuroCHRIE conferentie Boedapest. In *Nieuwsbrief Lectoraat, (nr 20),blz 2*.
- Jong, M. de. (2017). Stenden Research Dag. *Nieuwsbrief Lectoraat, (nr 21), blz 3*
- Jong, M. de, & Grit, A. (2017, 8 juni). Toekomstbestendige winkelgebieden: Go big or go niche [Article LinkedIn]. *Geraadpleegd van <https://www.linkedin.com/pulse/toekomstbestendige-winkelgebieden-maaike-de-jong?published=t>*
- Roo, G. de. (2017). Innovatiecontext vraagstuk in het Recomolab: hoe kunnen wij al in een vroeg stadium rekening houden met toekomstbestendig wonen.
- Roo, G. de. (2017). Lectoraatsproject levensloop flexibel wonen *In: Projectwijzer studenten engineering ljr 3,p13*.
- Roo, G. de. (2017). Onderzoek: Levensloopflexibel wonen. *In Nieuwsbrief Lectoraat, (nr 22), p3*
- Veldman-Dam, J.A. (2016). Symposium CoE, in *Nieuwsbrief lectoraat, december 2016*
- Veldman-Dam, J.A. (2017). Visie op leren en Werken ,in *Post Conferentie report CoE H, 17 maart 2017*

Veldman-Dam, J.A. (2017). Opening van het Klooster, *in Nieuwsbrief, lectoraat mei 2017*

Wolters, H., Zantingh, C. (2017). Nieuwe lemen vloer en nieuwe RIF-partner Oskam, *in Nieuwsbrief lectoraat, juli 2017*

Wolters, H., Zantingh, C. (2017). Hunebeddentocht van Eko Tours, *in Nieuwsbrief lectoraat, juli 2017*

Zantingh, C. (2017). Duitse Hotels staan te springen om personeel. *In Koers Magazine over Regionaal Co-Makership, april 2017*

Zantingh, C. (2017). Partners zoeken elkaars kracht in nauwe samenwerking. *In I. Delies en F. Bosker (red.). Verhalen over Verbindingen. Regionaal Co-Makership. Verbinden + Combineren 4, Groningen p. 75-79.*

Zantingh, C. (2017). Eindredactie Duitse versie *Verhalen over Verbindingen. Regionales Co-Makership. Verbinden + Combineren 4. Geschichten über Verbindungen. Regionales Co-Makership. In I. Delies en F. Bosker (red.).*

Verbinding met Onderwijs: in 2018

Participant in Master Educational leadership, Minor Gezondheid&Wonen&Vrije Tijd en Master L&T

Gastcolleges bij alle betrokken 17 opleidingen, MBO en HBO

Partner in Module Leisure Networks Stenden

Partner in stageprogramma AD L&T Emmen

3 Recomalabs op onderwijslocaties Emmen, Groningen en Leeuwarden voor docenten

20 Recomabuitenwerkplaatsen voor studenten MBO en HBO en bedrijven in NoordNederland

30 projecten gezamenlijk met ongeveer 280 studenten en 40 docenten

Excellentieprogramma studenten euregio MBO

1 Summerschool binational met Hochschule Osnabruck

Verbinding met Alumni met name op Recombuitenwerkplaatsen en projecten Crossovers Gezondheid&Wonen&VrijeTijd

6 stageplaatsen bij procesgang lectoraat inzake 21 centuryskills leading in learning networks

Informatiemarkten voor studenten en docenten

1 Zomerschouw outcome projecten

Netwerken

Advies raad Sociaal Plan Bureau Groningen enTrendburo Drenthe

Adviseur HANNN

Beoordelingscommissie CoEHA

Beoordelingsgroep ZonMW onderzoeksprojecten Palliantie Breder

Wetenschappelijke Raad Geopark Hondsrug

Adviesraad Zorg anders geïnnoveerd In de regio Noord Nederland

Kerngroep programma Vital Regions NHLSH

Ondersteunende groep Healthy Lifestyle

Partner CoE Healthy Ageing

Partner CELTH

Adviesgroep Treant Zorggroep

Partner in Onderzoeksconsortium Frailty

PhD's onderzoeksconsortium Open Universiteit

Landelijke kenniskring lectoren en hoogleraren in Beroepsonderwijs

Partner in ontwikkelingen Maatschappij van Weldadigheid

Initiatiefnemers CVI mobiel Innovatiehuis

Netwerk SportInnovator Noord Nederland

Adviseur Passend Onderwijs

Partner Recreatieschap Drenthe

BKO standaarden : nog afstemmen met Albert, is tot 21 november echter afwezig